

**РАСШИРЕНИЕ
ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

**К третьему изданию
*Руководства к своду знаний
по управлению проектами
(Руководства РМВОК®)***

ВТОРОЕ ИЗДАНИЕ



ИЗДАТЕЛЬСТВО «ОЛИМП–БИЗНЕС»

МОСКВА, 2015

Оглавление

Уведомление.....	v
Предисловие.....	xv
ЧАСТЬ 1 — ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ	1
Глава 1 — Введение	3
1.1 Цель <i>Расширения для строительной отрасли</i>	3
1.1.1 Целевая аудитория, для которой предназначено <i>Расширение для строительной отрасли,</i> <i>третье издание Руководства РМВОК®</i>	4
1.2 Что такое проект?	4
1.2.1 Характеристики проекта	4
1.2.2 Чем проекты отличаются от операционной деятельности	5
1.2.3 Проекты и стратегическое планирование	5
1.2.4 Почему строительные проекты уникальны?	5
1.3 Управление проектами в строительной отрасли	5
1.4 Структура <i>Расширения для строительной отрасли</i>	6
1.4.1 Раздел I — Основа управления проектом	6
1.4.2 Раздел II — Стандарт управления проектом	6
1.4.3 Раздел III — Области знаний по управлению проектом	6
1.4.4 Другие стандарты по системам управления, применимые к строительным проектам	8
1.5 Экспертные области	10
1.5.1 Свод знаний по управлению проектами	10
1.5.2 Знания, стандарты и нормативные акты, относящиеся к данной области применения	10
1.5.3 Понимание среды проекта	10
1.5.4 Знания и навыки в области общего менеджмента	11
1.5.5 Навыки межличностного общения	11
1.6 Среда управления проектом	11
1.6.1 Программы и управление программами	11
1.6.2 Портфели и управление портфелями	12
1.6.3 Подпроекты	12
1.6.4 Офис управления проектами	12
1.7 Объяснение процессов, описание которых приводится в <i>Расширении для строительной отрасли</i> : входы, инструменты и методы, а также выходы	12
Глава 2 — Жизненный цикл проекта и ведущая проект организация.....	13
2.1 Жизненный цикл проекта	13
2.1.1 Характеристики жизненного цикла проекта	13
2.1.2 Характеристики фаз проекта	14
2.1.3 Взаимосвязь жизненного цикла проекта с жизненным циклом продукта	15
2.2 Заинтересованные стороны проекта	15
2.3 Влияние организационных факторов	16
2.3.1 Организационные системы	16
2.3.2 Организационные культуры и стили	16

2.3.3	Организационная структура.....	16
2.3.4	Роль ОУП в организационных структурах	16
2.3.5	Система управления проектом	16
ЧАСТЬ 2 — СТАНДАРТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ		17
Глава 3 — Процессы управления проектом		19
3.1	Процессы управления проектом.....	19
3.2	Группы процессов управления проектом	19
3.2.1	Группа процессов инициации	19
3.2.2	Группа процессов планирования.....	19
3.2.3	Группа процессов исполнения.....	20
3.2.4	Группа процессов мониторинга и контроля	20
3.2.5	Группа процессов закрытия	20
3.3	Взаимодействия процессов.....	20
3.4	Графическое отображение процессов управления проектом.....	20
ЧАСТЬ 3 — ОБЛАСТИ ЗНАНИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ		23
Глава 4 — Управление интеграцией проекта.....		25
4.1	Разработка устава проекта.....	27
4.1.1	Разработка устава проекта: входы	27
4.1.2	Разработка устава проекта: инструменты и методы.....	27
4.1.3	Разработка устава проекта: выходы	27
4.2	Разработка предварительного описания содержания проекта	27
4.2.1	Разработка предварительного описания содержания проекта: входы	27
4.2.2	Разработка предварительного описания содержания проекта: инструменты и методы	28
4.2.3	Разработка предварительного описания содержания проекта: выходы.....	28
4.3	Разработка плана управления проектом.....	28
4.3.1	Разработка плана управления проектом: входы	29
4.3.2	Разработка плана управления проектом: инструменты и методы.....	29
4.3.3	Разработка плана управления проектом: выходы	30
4.4	Руководство и управление исполнением проекта	31
4.4.1	Руководство и управление исполнением проекта: входы	31
4.4.2	Руководство и управление исполнением проекта: инструменты и методы.....	31
4.4.3	Руководство и управление исполнением проекта: выходы.....	32
4.5	Мониторинг и контроль работ проекта	33
4.5.1	Мониторинг и контроль работ проекта: входы	33
4.5.2	Мониторинг и контроль работ проекта: инструменты и методы.....	33
4.5.3	Мониторинг и контроль работ проекта: выходы.....	33
4.6	Интегрированный контроль изменений	34
4.6.1	Интегрированный контроль изменений: входы	34
4.6.2	Интегрированный контроль изменений: инструменты и методы.....	34
4.6.3	Интегрированный контроль изменений: выходы.....	34

4.7	Заккрытие проекта	34
4.7.1	Заккрытие проекта: входы	35
4.7.2	Заккрытие проекта: инструменты и методы	35
4.7.3	Заккрытие проекта: выходы	36
Глава 5 — Управление содержанием проекта		37
5.1	Планирование управления содержанием	37
5.1.1	Планирование управления содержанием: входы	37
5.1.2	Планирование управления содержанием: инструменты и методы	39
5.1.3	Планирование управления содержанием: выходы	39
5.2	Определение содержания	39
5.2.1	Определение содержания: входы	40
5.2.2	Определение содержания: инструменты и методы	40
5.2.3	Определение содержания: выходы	40
5.3	Создание иерархической структуры работ (ИСР)	40
5.4	Подтверждение содержания	40
5.4.1	Подтверждение содержания: входы	41
5.4.2	Подтверждение содержания: инструменты и методы	41
5.4.3	Подтверждение содержания: выходы	41
5.5	Контроль содержания	41
5.5.1	Контроль содержания: входы	41
5.5.2	Контроль содержания: инструменты и методы	41
5.5.3	Контроль содержания: выходы	41
Глава 6 — Управление сроками проекта		43
6.1	Определение операций	43
6.1.1	Определение операций: входы	43
6.1.2	Определение операций: инструменты и методы	45
6.1.3	Определение операций: выходы	45
6.2	Определение последовательности операций	45
6.2.1	Определение последовательности операций: входы	45
6.2.2	Определение последовательности операций: инструменты и методы	45
6.2.3	Определение последовательности операций: выходы	46
6.3	Оценка ресурсов операций	46
6.3.1	Оценка ресурсов операций: входы	46
6.3.2	Оценка ресурсов операций: инструменты и методы	46
6.3.3	Оценка ресурсов операций: выходы	46
6.4	Оценка длительности операций	46
6.4.1	Оценка длительности операций: входы	46
6.4.2	Оценка длительности операций: инструменты и методы	46
6.4.3	Оценка длительности операций: выходы	46
6.5	Разработка расписания	46
6.5.1	Разработка расписания: входы	47
6.5.2	Разработка расписания: инструменты и методы	47
6.5.3	Разработка расписания: выходы	47
6.6	Контроль расписания	47
6.6.1	Контроль расписания: входы	47
6.6.2	Контроль расписания: инструменты и методы	48
6.6.3	Контроль расписания: выходы	48

6.7	Определение весов операций	48
6.7.1	Определение весов операций: входы	48
6.7.2	Определение весов операций: инструменты и методы	49
6.7.3	Определение весов операций: выходы	49
6.8	Разработка кривых прогресса	49
6.8.1	Разработка кривых прогресса: входы	49
6.8.2	Разработка кривых прогресса: инструменты и методы	50
6.8.3	Разработка кривых прогресса: выходы	50
6.9	Мониторинг прогресса	51
6.9.1	Мониторинг прогресса: входы	51
6.9.2	Мониторинг прогресса: инструменты и методы	51
6.9.3	Мониторинг прогресса: выходы	52
Глава 7 — Управление стоимостью проекта		53
7.1	Оценка стоимости	53
7.1.1	Оценка стоимости: входы	53
7.1.2	Оценка стоимости: инструменты и методы	54
7.1.3	Оценка стоимости: выходы	54
7.2	Разработка бюджета	54
7.2.1	Разработка бюджета: входы	54
7.2.2	Разработка бюджета: инструменты и методы	55
7.2.3	Разработка бюджета: выходы	55
7.3	Контроль стоимости	55
7.3.1	Контроль стоимости: входы	55
7.3.2	Контроль стоимости: инструменты и методы	55
7.3.3	Контроль стоимости: выходы	55
Глава 8 — Управление качеством проекта		57
8.1	Планирование качества	60
8.1.1	Планирование качества: входы	61
8.1.2	Планирование качества: инструменты и методы	63
8.1.3	Планирование качества: выходы	64
8.2	Обеспечение качества	64
8.2.1	Обеспечение качества: входы	64
8.2.2	Обеспечение качества: инструменты и методы	65
8.2.3	Обеспечение качества: выходы	66
8.3	Контроль качества	67
8.3.1	Контроль качества: входы	68
8.3.2	Контроль качества: инструменты и методы	68
8.3.3	Контроль качества: выходы	68
Глава 9 — Управление человеческими ресурсами проекта		71
9.1	Планирование человеческих ресурсов	71
9.1.1	Планирование человеческих ресурсов: входы	73
9.1.2	Планирование человеческих ресурсов: инструменты и методы	74
9.1.3	Планирование человеческих ресурсов: выходы	75
9.2	Набор команды проекта	76
9.2.2	Набор команды проекта: инструменты и методы	77
9.2.3	Набор команды проекта: выходы	78
9.3	Развитие команды проекта	79
9.3.1	Развитие команды проекта: входы	79

9.3.2	Развитие команды проекта: инструменты и методы	80
9.3.3	Развитие команды проекта: выходы	81
9.4	Управление командой проекта	81
9.4.1	Управление командой проекта: входы	81
9.4.2	Управление командой проекта: инструменты и методы	81
9.4.3	Управление командой проекта: выходы	81
9.5	Роспуск команды проекта	82
9.5.1	Роспуск команды проекта: входы	82
9.5.2	Роспуск команды проекта: инструменты и методы	82
9.5.3	Роспуск команды проекта: выходы	83
Глава 10	— Управление коммуникациями проекта	85
10.1	Планирование коммуникаций	85
10.1.1	Планирование коммуникаций: входы	87
10.1.2	Планирование коммуникаций: инструменты и методы	88
10.1.3	Планирование коммуникаций: выходы	89
10.2	Распространение информации	89
10.2.1	Распространение информации: входы	89
10.2.2	Распространение информации: инструменты и методы	90
10.2.3	Распространение информации: выходы	91
10.3	Отчетность об исполнении	91
10.3.1	Отчетность об исполнении: входы	92
10.3.2	Отчетность об исполнении: инструменты и методы	92
10.3.3	Отчетность по исполнению: выходы	92
10.4	Управление заинтересованными сторонами	96
10.4.1	Управление заинтересованными сторонами: входы	97
10.4.2	Управление заинтересованными сторонами: инструменты и методы	97
10.4.3	Управление заинтересованными сторонами: выходы	97
Глава 11	— Управление рисками проекта	99
11.1	Планирование управления рисками	99
11.1.1	Планирование управления рисками: входы	99
11.1.2	Планирование управления рисками: инструменты и методы	100
11.1.3	Планирование управления рисками: выходы	101
11.2	Идентификация рисков	101
11.2.1	Идентификация рисков: входы	101
11.2.2	Идентификация рисков: инструменты и методы	102
11.2.3	Идентификация рисков: выходы	103
11.3	Качественный анализ рисков	103
11.3.1	Качественный анализ рисков: входы	103
11.3.2	Качественный анализ рисков: инструменты и методы	103
11.3.3	Качественный анализ рисков: выходы	104
11.4	Количественный анализ рисков	104
11.4.1	Количественный анализ рисков: входы	104
11.4.2	Количественный анализ рисков: инструменты и методы	104
11.4.3	Количественный анализ рисков: выходы	105
11.5	Планирование реагирования на риски	105
11.5.1	Планирование реагирования на риски: входы	105
11.5.2	Планирование реагирования на риски: инструменты и методы	105

11.5.3	Планирование реагирования на риски: выходы.....	106
11.6	Мониторинг и контроль рисков.....	107
11.6.1	Мониторинг и контроль рисков: входы.....	107
11.6.2	Мониторинг и контроль рисков: инструменты и методы.....	107
11.6.3	Мониторинг и контроль рисков: выходы.....	107
Глава 12	— Управление закупками проекта.....	109
12.1	Планирование закупок и приобретений.....	109
12.1.1	Планирование закупок и приобретений: входы.....	111
12.1.2	Планирование закупок и приобретений: инструменты и методы.....	113
12.1.3	Планирование закупок и приобретений: выходы.....	114
12.2	Планирование договоров.....	115
12.2.1	Планирование договоров: входы.....	115
12.2.2	Планирование договоров: инструменты и методы.....	115
12.2.3	Планирование договоров: выходы.....	115
12.3	Запрос информации у продавцов.....	117
12.3.1	Запрос информации у продавцов: входы.....	117
12.3.2	Запрос информации у продавцов: инструменты и методы.....	117
12.3.3	Запрос информации у продавцов: выходы.....	118
12.4	Выбор продавцов.....	119
12.4.1	Выбор продавцов: входы.....	119
12.4.2	Выбор продавцов: инструменты и методы.....	120
12.4.3	Выбор продавцов: выходы.....	120
12.5	Администрирование договоров.....	120
12.5.1	Администрирование договоров: входы.....	120
12.5.2	Администрирование договоров: инструменты и методы.....	121
12.5.3	Администрирование договоров: выходы.....	123
12.6	Заккрытие договоров.....	124
12.6.1	Заккрытие договоров: входы.....	124
12.6.2	Заккрытие договоров: инструменты и методы.....	124
12.6.3	Заккрытие договоров: выходы.....	124
Глава 13	— Управление безопасностью в проекте.....	125
13.1	Планирование безопасности.....	127
13.1.1	Планирование безопасности: входы.....	129
13.1.2	Планирование безопасности: инструменты и методы.....	130
13.1.3	Планирование безопасности: выходы.....	133
13.2	Обеспечение безопасности.....	137
13.2.1	Обеспечение безопасности: входы.....	138
13.2.2	Обеспечение безопасности: инструменты и методы.....	139
13.2.3	Обеспечение безопасности: выходы.....	140
13.3	Контроль безопасности.....	142
13.3.1	Контроль безопасности: входы.....	142
13.3.2	Контроль безопасности: инструменты и методы.....	143
13.3.3	Контроль безопасности: выходы.....	144
Глава 14	— Управление воздействием проекта на окружающую среду... 147	
14.1	Планирование воздействия на окружающую среду.....	150
14.1.1	Планирование воздействия на окружающую среду: входы... 152	
14.1.2	Планирование воздействия на окружающую среду: инструменты и методы.....	154

14.1.3	Планирование воздействия на окружающую среду: выходы .	156
14.2	Обеспечение воздействия на окружающую среду	162
14.2.1	Обеспечение воздействия на окружающую среду: входы	162
14.2.2	Обеспечение воздействия на окружающую среду: инструменты и методы	163
14.2.3	Обеспечение воздействия на окружающую среду: выходы	165
14.3	Контроль воздействия на окружающую среду	165
14.3.1	Контроль воздействия на окружающую среду: входы	166
14.3.2	Контроль воздействия на окружающую среду: инструменты и методы	167
14.3.3	Контроль воздействия на окружающую среду: выходы	168
Глава 15	— Управление финансами проекта	171
	Введение в управление финансами	171
15.1	Финансовое планирование	172
15.1.1	Финансовое планирование: входы	173
15.1.2	Финансовое планирование: инструменты и методы	174
15.1.3	Финансовое планирование: выходы	175
15.2	Финансовый контроль	176
15.2.1	Финансовый контроль: входы	176
15.2.2	Финансовый контроль: инструменты и методы	177
15.2.3	Финансовый контроль: выходы	177
15.3	Финансовое администрирование и ведение учета	178
15.3.1	Финансовое администрирование и ведение учета: входы	178
15.3.2	Финансовое администрирование и ведение учета: инструменты и методы	178
15.3.3	Финансовое администрирование и ведение учета: выходы	178
Глава 16	— Управление претензиями по проекту	181
16.1	Идентификация претензий	182
16.1.1	Идентификация претензий: входы	183
16.1.2	Идентификация претензий: инструменты и методы	184
16.1.3	Идентификация претензий: выходы	184
16.2	Количественный анализ претензий	185
16.2.1	Количественный анализ претензий: входы	185
16.2.2	Количественный анализ претензий: инструменты и методы	185
16.2.3	Количественный анализ претензий: выходы	187
16.3	Предотвращение претензий	187
16.3.1	Предотвращение претензий: входы	188
16.3.2	Предотвращение претензий: инструменты и методы	189
16.3.3	Предотвращение претензий: выходы	191
16.4	Урегулирование претензий	191
16.4.1	Урегулирование претензий: входы	192
16.4.2	Урегулирование претензий: инструменты и методы	192
16.4.3	Урегулирование претензий: выходы	193
ЧАСТЬ 4	— ПРИЛОЖЕНИЯ	195
	Приложение А — Изменения по сравнению с предыдущим изданием	
	 Расширения для строительной отрасли	197
	Приложение В — Благодарность отдельным специалистам	199

Приложение С — Участники разработки и рецензенты <i>Расширения для строительной отрасли,</i> <i>третье издание Руководства РМВОК®</i>	201
ЧАСТЬ 5 — ГЛОССАРИЙ И ПРЕДМЕТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ	205
Глоссарий	207
Предметный указатель	213

Основа управления проектом

Глава 1. Введение

Глава 2. Жизненный цикл проекта
и ведущая проект организация

Введение

В *третьем издании Руководства к своду знаний по управлению проектами* Свод знаний по управлению проектами определяется как «совокупность профессиональных знаний по управлению проектами», принадлежащих специалистам-практикам и теоретикам, применяющим и расширяющим такие знания. В то время как *третье издание Руководства РМВОК®* предоставляет общие основы для управления проектами, данное расширение рассматривает специфические практики, обнаруженные в строительных проектах. Данный документ заменяет предыдущее издание, озаглавленное *Расширение для строительной отрасли Руководства РМВОК®, издание 2000 года*.

В данном расширении к третьему изданию Руководства РМВОК® описываются общепринятые для строительных проектов принципы, которые не являются общими для всех типов проектов. В целях последовательности в употреблении и простоты в использовании здесь применяется такая же общая организационная схема областей знаний и процессов, как и в третьем издании Руководства РМВОК®. При выполнении своих обязанностей профессионалы по управлению проектами должны планировать использование обоих документов одновременно. Для этого приводимые ниже разделы данной главы отражают аналогичную структуру в третьем издании Руководства РМВОК®:

- 1.1 **Цель *Расширения для строительной отрасли***
- 1.2 **Что такое проект?**
- 1.3 **Управление проектом в контексте строительной отрасли**
- 1.4 **Структура *Расширения для строительной отрасли***
- 1.5 **Экспертные области**
- 1.6 **Среда управления проектом**
- 1.7 **Объяснение процессов, описанных в *Расширения для строительной отрасли*: входы, инструменты и методы, а также выходы**

1.1 **Цель *Расширения для строительной отрасли***

Основная цель Руководства к своду знаний по управлению проектами — «выделить ту часть свода знаний, которая обычно считается хорошей практикой».

В Приложении D *третьего издания Руководства РМВОК®* расширения областей приложения описываются следующим образом: «Расширение областей приложения необходимо в тех случаях, когда для отдельной категории проектов из одной области приложения имеются общепринятые знания и практики, которые не являются общепринятыми для всех типов проектов в большинстве областей приложения. В расширении областей приложения отражены:

- исключительные или необычные особенности среды проекта, которые команда управления проектом должна учитывать для осуществления эффективного и результативного управления проектом;

- общие знания и практики, применение которых повышает эффективность и результативность проекта (например, стандартные иерархические структуры работ)».

Данный стандарт является расширением областей приложения для строительных проектов. Основные характеристики таких проектов указаны в разделе 1.2. Целью данного расширения является повышение эффективности и результативности управления строительными проектами и ознакомление со специализированным для строительства материалом, не вошедшим в третье издание Руководства *PMBOK®*.

Большая часть третьего издания Руководства *PMBOK®* прямо применима к строительным проектам. Практика работы и управления в строительных проектах была положена в основу первоначального документа «Свод знаний по управлению проектами» 1987 г. С тех пор, в связи с ростом осведомленности о ценности управления проектами для всех видов проектов и отраслей, содержание документа было расширено и дополнено и, в результате своего более общего характера, в некоторых аспектах уже недостаточно подробно описывает современные практики управления проектами в мировой строительной индустрии. По этой причине, хотя изменения могут и не быть существенными, специфика управления в данной отрасли настолько отличается от других отраслей и сфер применения, что вполне оправдывает издание отдельного расширения.

1.1.1 Целевая аудитория, для которой предназначено Расширение для строительной отрасли, третье издание Руководства *PMBOK®*

Целевая аудитория *Расширения для строительной отрасли, третье издание Руководства *PMBOK®** включает в себя, среди прочего:

- налогоплательщиков;
- регуляторные органы;
- органы местного самоуправления;
- экологов;
- объединения граждан;
- специалистов по управлению рисками;
- инженеров-строителей;
- архитекторов и инженеров;
- геодезистов;
- специалистов по финансам;
- руководителей строительных проектов;
- подрядчиков;
- специалистов по строительству и торговле стройматериалами;
- другие заинтересованные стороны, задействованные в строительном процессе, начиная с приобретения земли, проектирования, строительства и заканчивая заселением в готовое помещение.

1.2 Что такое проект?

См. раздел 1.2 *третьего издания Руководства *PMBOK®**.

1.2.1 Характеристики проекта

См. раздел 1.2.1 *третьего издания Руководства *PMBOK®**.

1.2.2 Чем проекты отличаются от операционной деятельности

См. раздел 1.2.2 *третьего издания Руководства РМВОК®*.

1.2.3 Проекты и стратегическое планирование

См. раздел 1.2.3 *третьего издания Руководства РМВОК®*.

1.2.4 Почему строительные проекты уникальны?

Для строительных проектов характерна высокая степень риска прогнозов стоимости и сроков, так как каждый проект является уникальным. Здания могут быть типовыми, но когда они возводятся в разных местах, то в каждом проекте возникают проблемы с достижением точности в прогнозировании стоимости и сроков, а также обеспечении контроля. При осуществлении строительных проектов в промышленном секторе часто необходимо принимать во внимание сложное взаимодействие с владельцами лицензий на технологии, которые потребуют внесения изменений в технологический процесс для учета нюансов передачи их технологии. Следствием этого может являться заключение уникальных договоров субподряда, удлинение расписания и увеличение капитальных затрат.

В строительных проектах необходимо учитывать географические особенности и условия на строительной площадке, а также влияние строительства на окружающую среду. Часто строительные проекты завершаются возведением не типовых зданий массового производства, а уникальных сооружений. Хотя, как правило, создать прототип нельзя, строительный проект иногда разбивается на фазы, чтобы на первой из них была возможность уточнить план осуществления проекта.

Поставляемым результатом строительного проекта бывает объект, с помощью которого создаются или в котором размещаются средства производства товаров или услуг, такой как дамба, шоссе, парк, здание, целый комплекс (например, жилой массив, студенческий или военный городок, аэропорт), или инфраструктура, с помощью которой осуществляется подача воды, электроэнергии, связи или сброс сточных вод. Среди других примеров — школы, медицинские центры и больницы.

Часто, в соответствии с требованиями законодательства, для работы в строительном проекте следует нанимать команду специалистов, владеющих необходимыми строительными специальностями.

В сегодняшнем мире строительные проекты затрагивают много заинтересованных сторон с различными ожиданиями от проекта, которые в другие типы проектов не вовлечены, а именно: налогоплательщики, регуляторные органы, министерства и ведомства, экологические группы или объединения граждан. Для строительных проектов часто необходимо большое количество материалов, а также оборудование для перемещения или изменения этих материалов.

1.3 Управление проектами в строительной отрасли

См. раздел 1.3 *третьего издания Руководства РМВОК®*.

Все девять областей знаний, описанные в *третьем издании Руководства РМВОК®*, применимы для строительных проектов. Однако в этом расширении они были адаптированы к специфике строительной отрасли и внимание акцентируется на важных для строительства видах деятельности. Помимо этих областей знаний в строительной сфере применяются и другие области — специальные, присущие именно строительным проектам:

- Управление безопасностью.
- Управление воздействием проекта на окружающую среду.
- Управление финансами.
- Управление претензиями по проекту.

Хотя некоторые аспекты этих областей знаний можно обнаружить в составе девяти базовых областей, включить их в данное расширение позволяет их большое значение для строительства и возможность универсального применения в строительных проектах.

1.4 Структура Расширения для строительной отрасли

См. также раздел 1.4 *третьего издания Руководства РМВОК®*.

Расширение для строительной отрасли, третье издание Руководства РМВОК состоит из трех разделов:

- Основа управления проектами.
- Стандарт управления проектом.
- Области знаний по управлению проектом.

1.4.1 Раздел I — Основа управления проектом

Также см. раздел 1.4.1 *третьего издания Руководства РМВОК®*.

В отдельных разделах главы 1 «Введение» и главы 2 «Жизненный цикл проекта и ведущая проект организация» данного расширения указаны отличительные особенности строительных проектов; в иных случаях приводится ссылка на соответствующие разделы *третьего издания Руководства РМВОК®*.

1.4.2 Раздел II — Стандарт управления проектом

См. также раздел 1.4.2 *третьего издания Руководства РМВОК®*. В главе 3 «Процессы управления проектом» данного расширения описываются процессы управления проектом, которые применяются командой проекта для управления строительным проектом.

1.4.3 Раздел III — Области знаний по управлению проектом

См. также раздел 1.4.3 *третьего издания Руководства РМВОК®*.

Главы 4–12 относятся к девяти областям знаний, описанным в *третьем издании Руководства РМВОК®*, с дополнениями и изменениями, учитывающими специфику строительных проектов (см. обзор на рис. 1.1). Расширение для строительной отрасли включает в себя также четыре добавленные области знаний, применимые именно к строительным проектам (см. рис. 1.2):

В главе 13 «Управление безопасностью в проекте» описываются процессы, необходимые для выполнения строительного проекта с достаточными мерами предосторожности, чтобы предотвратить несчастные случаи, которые могут привести к травмам или материальному ущербу. Данная область знаний включает в себя темы по безопасности и охране здоровья населения, повседневная жизнь которого может измениться под влиянием проекта. К управлению безопасностью также относятся программы для работников, такие как лечение наркотической и алкогольной зависимости, что способствует сокращению количества несчастных случаев на стройплощадках.

В главе 14 «Управление воздействием проекта на окружающую среду» описываются процессы, необходимые для сохранения воздействия на окружающую среду в преде-

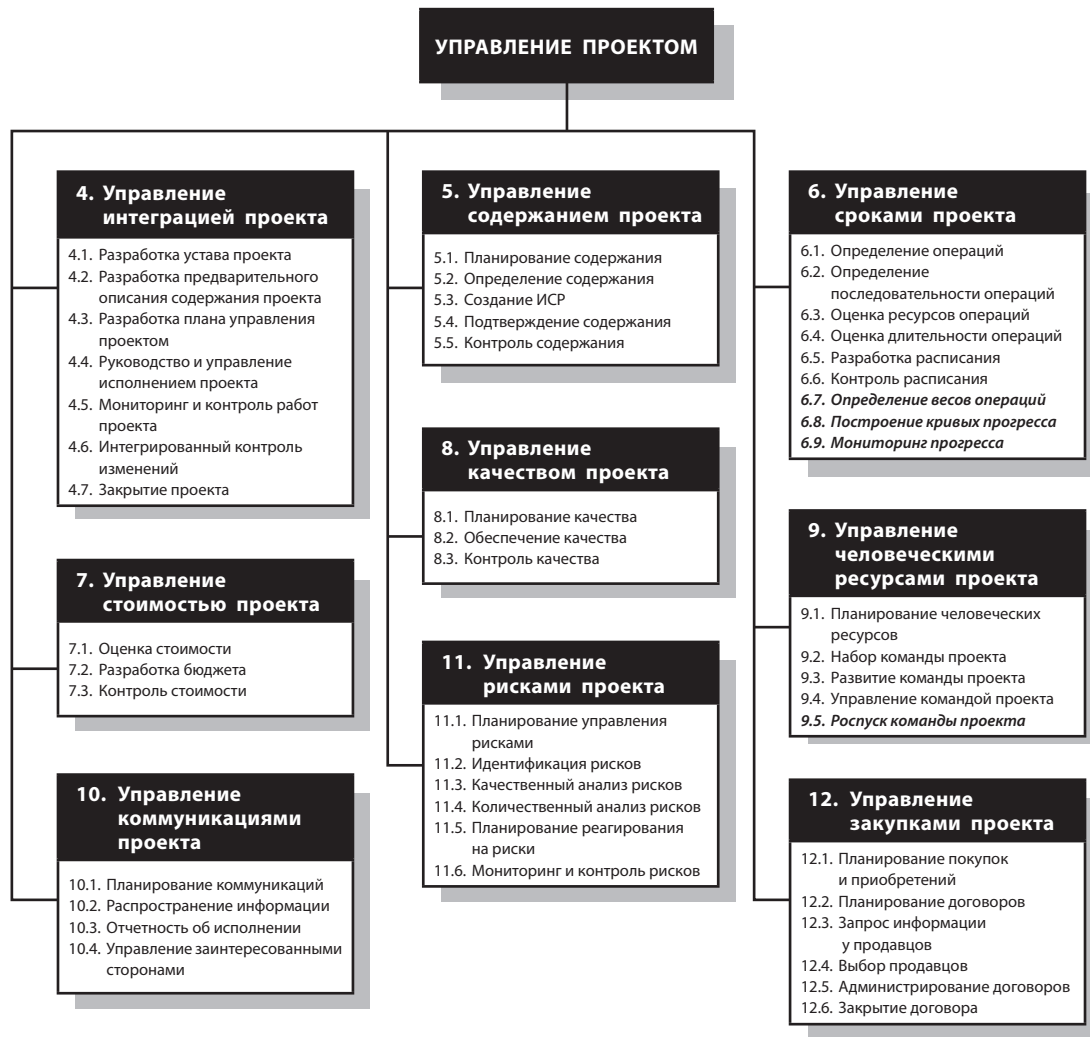


Рисунок 1.1 Обзор областей знаний по управлению проектом и процессов управления проектом

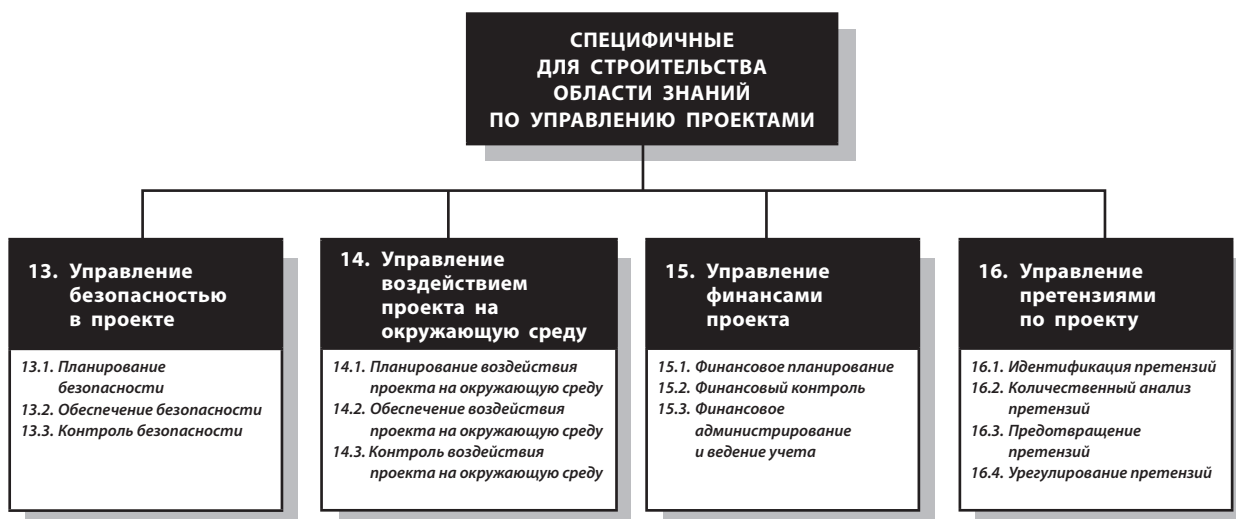


Рисунок 1.2 Обзор областей знаний по управлению проектами и процессов управления, специфичных для строительных проектов