

# Содержание

Вступление .....	7
Урок от Александра I (1777–1825) .....	10
Правило 1: Скажи себе «стоп» .....	12
Правило 2: Единовременно продемонстрируй силу .....	13
Правило 3: После кнута дай пряник .....	15
Правило 4: Вложи информацию в открытые уши .....	16
Правило 5: Говори прямо, четко .....	17
Урок от Екатерины II (1729–1796) .....	20
Правило 1: Испуг .....	23
Правило 2: Провокация .....	25
Правило 3: Власть .....	26
Правило 4: Не ведись на провокации .....	28
Правило 5: Не топи себя, излагай факты .....	29
Урок от Сергея Витте (1849–1915) .....	31
Правило 1: Адекватность .....	35
Правило 2: Ослабь сильное, если не получается усилить слабое .....	37
Правило 3: «Союз нерушимый» .....	38
Правило 4: Сила в равновесии .....	40

## Содержание

Урок от Уинстона Черчилля (1874–1965).....	43
Правило 1: Измерь давление .....	46
Правило 2: Не показывай интерес .....	48
Правило 3: Не держи «льва» в ванной комнате. ....	50
Правило 4: В чем сила? .....	52
Урок от Махатмы Ганди (1869–1948).....	54
Правило 1: Создай «изжогу».....	55
Правило 2: Говори только тогда, когда тебя слушают. ....	58
Правило 3: Имидж — ничто, репутация — все .....	60
Правило 4: Используй нестандартные ходы .....	62
Урок от Эсте Лаудер (1908–2004) .....	63
Правило 1: Не жадничай .....	66
Правило 2: Действуй неожиданно .....	67
Правило 3: Обучи тех, кто будет «продавать» .....	69
Урок от Андрея Громыко (1909–1989) .....	72
Правило 1: Будь придирчив при подготовке .....	74
Правило 2: Будь цепким.....	76
Правило 3: Загони в угол.....	78
Правило 4: Ничего не оставляй без ответа .....	80
Урок от Джеймса Донована (1916–1970) .....	82
Правило 1: Разведка .....	85
Правило 2: Кто тут главный? .....	86
Правило 3: Вскрой ложь .....	88
Правило 4: Бей в самую больную точку .....	90
Урок от Филадельфия Найта (1938 — наст. вр.) .....	92
Правило 1: Личная встреча важнее переписки.....	95
Правило 2: Не зная бродя, не суйся в воду .....	96
Правило 3: Проясни ситуацию .....	98
Правило 4: Иди до конца.....	100
Урок от Шейха Заида (1918–2004) .....	103
Правило 1: Один на один .....	106
Правило 2: План .....	108

## Содержание

Правило 3: Процессы важны, но цель важнее. Помни о главном .....	110
Урок от Генри Киссинджера (1923–2023) .....	112
Правило 1: Челночная дипломатия .....	114
Правило 2: Думай как стратег, но действуй по обстоятельствам .....	117
Правило 3: А все ли ты сделал? .....	118
Урок от Анвара Садата (1918–1981) .....	121
Правило 1: Надень пиджак оппонента .....	123
Правило 2: Веди переговоры за пределами своих ворот .....	126
Правило 3: Управляй через ярлыки .....	128
Урок от Маргарет Тэтчер (1925–2013) .....	132
Правило 1: Твердая и неуступчивая позиция .....	134
Правило 2: Апелляция к принципам .....	136
Правило 3: Прагматизм .....	139
Урок от Нельсона Манделы (1918–2013) .....	141
Правило 1: Постепенное сближение .....	143
Правило 2: Найди «грозовую тучу» .....	145
Правило 3: Открой глаза оппоненту .....	147
Урок от Арнольда Шварценеггера (1947 – наст. вр.) .....	151
Правило 1: Возражения найди заранее .....	153
Правило 2: Думай о будущем .....	155
Правило 3: Вырви жало .....	157
Правило 4: Проверь еще раз .....	159
Урок от Опры Уинфри (1954 – наст. вр.) .....	162
Правило 1: Настойчивость и терпение .....	164
Правило 2: Еще раз .....	165
Правило 3: Не слушай никого, действуй .....	167
Урок от Джоан Роулинг (1965 – наст. вр.) .....	170
Правило 1: Закрыли дверь – попробуй в форточку .....	172
Правило 2: Сначала все изучи, потом иди на уступку .....	174
Правило 3: Мелких сошек не бывает .....	177

## Содержание

Урок от Стива Джобса (1955–2011) .....	180
Правило 1: Вижу цель .....	182
Правило 2: Язык выгод – слабый аргумент .....	185
Правило 3: Не стесняйся требовать .....	188
Правило 4: Используй нужду .....	189
Урок от Илона Маска (1971 – наст. вр.) .....	191
Правило 1: В шторм спасай корабль .....	194
Правило 2: Я отвечаю .....	197
Правило 3: План Б .....	199
Правило 4: Есть проблема – предложи решение .....	201
Урок от Дональда Трампа (1946 – наст. вр.) .....	202
Правило 1: Выигрывай, проигрывая .....	204
Правило 2: Пойми основной мотив, потом говори .....	205
Правило 3: Отсутствие сделки лучше, чем плохая сделка. . . .	207
Правило 4: Быть, а не казаться .....	209
Правило 5: Остайся наедине .....	210
Заключение .....	212
Правила переговоров Игоря Рызова .....	213
Список литературы .....	222